

河南农业职业学院

2025年项目自评总结报告



目 录

一、项目支出基本情况	1
(一) 项目支出构成情况	1
(二) 总体预算和执行情况	1
二、项目自评工作开展情况	2
(一) 自评工作覆盖情况	2
(二) 组织开展程序	3
我校开展绩效自评程序如下:	3
(三) 责任单位	3
三、项目自评结果及分析	3
(一) 自评分数情况及分析	4
(二) 预算执行情况分析	4
(三) 资金管理情况分析	5
(四) 总体绩效目标完成情况分析	5
(五) 绩效指标完成情况分析	5
(六) 存在偏差指标分析	5
四、项目自评发现的问题及整改措施	6
(一) 存在的问题	6
(二) 整改措施	6
五、项目自评工作建议及预算安排建议	7
六、其他需要说明的问题	8
附表1	9



河南农业职业学院2025年项目自评总结报告

一、项目支出基本情况

（一）项目支出构成情况

根据《河南省财政厅 关于开展2025年度省级绩效自评和部门评价工作的通知》豫财效[2026]1号要求，我校此次共有16个项目需要进行绩效评价，其中15个为2025年当年项目，1个为2024年结转项目。项目资金主要用途为学校教育教学等重点任务建设，提升办学条件与育人环境。

（二）总体预算和执行情况

年度预算安排及使用情况统计表

单位：万元

序号	项目名称	全年预算数	全年执行数	预算执行率
1	2025年度河南省高校人文社会科学研究一般项目立项史慧俊	2	1.38	69%
2	2025年高校学生资助省级资金-高职省级	511	320.4	62.7%
3	2025年度河南省哲学社会科学教育强省研究项目立项杜丽娜	2	2	100%
4	省级骨干教师培训5	22.3	22.3	100%
5	2024年现代农业产业技术体系建设	17.01	17.01	100%
6	2025年度河南省高校人文社会科学研究一般项目立项蔡艳艳	2	0.96	48%
7	双师型教师培训5	29.7	29.7	100%
8	省级学校劳动教育专题培训	5	5	100%
9	2025年河南农业职业学院袁春霞辅导员工作室	3	2.48	82.67%
10	2025年河南农业职业学院学生公寓卫生间改造提升项目	160	160	100%
11	2025年现代农业产业技术体系建设	65	53.5	82.31%
12	2025年中职免学费省级资金-省级	82.9	0	0%



13	2025年安消一体化基础设施提升改造建设项目	160	160	100%
14	2025年河南省国际中文教育研究与实践课题（职业院校“中文+”双师型师资培养研究，重点，艾军）	2	1.82	91%
15	2025年公办高职院校生均专项业务经费	4170	3934.03	94.34%
16	2025年高职生均奖补资金	2320	2051.88	88.44%

从自评情况来看，我校各项目总体上基本完成了年初设定的绩效目标，保障了学校教育教学事业发展。2024年结转项目执行率100%，2025年15个项目中执行率达100%共6个，执行率在80%以上的共5个项目。执行率在70%以下共4个项目，主要是纵向科研类项目，由于科研类项目建设期超过一年，资金执行与项目建设进度相匹配。

二、项目自评工作开展情况

（一）自评工作覆盖情况

我校的项目预算绩效评价工作是在项目管理领导小组的统一领导下展开。参照《中共河南省委 河南省人民政府关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（豫发[2019]10号）、《河南省省级预算项目支出绩效评价管理办法》《河南省省级预算项目支出绩效评价管理办法》（豫财效〔2020〕10号）和《河南农业职业学院项目管理办法》（豫农职院【2024】115号）等文件要求，本着“应评尽评”的原则，对所有项目开展了绩效评价工作。在评价时，优先选择贯彻落实学校重大方针政策和决策部署的项目以及资金量大、影响面较广的项目进行重点评价，特别是对中央财政资金支持的建设项目全方位开展绩效评价。，学校已完成“预算项目一体化管理平台”建设，对实施项目进行信息化过程管理和绩效跟踪，财务处每月底及重要考核点及时通

报项目的执行进度和预算执行率。对执行情况不理想，绩效目标达成度不高的项目及时分析成因并加强整改。

（二）组织开展程序

我校开展绩效自评程序如下：

1. 学校在项目管理领导小组的指导下，由财务处牵头负责绩效自评，通过校园官网发送项目绩效自评通知并逐一联系项目负责人按时填报。
2. 财务处牵头对各项目部门及项目负责人进行绩效评价方式方法培训和指导。
3. 各项目部门结合项目实际情况，自行成立绩效自评工作小组开展本部门项目绩效自查自评，填报绩效自评表。
4. 财务处汇总各项目绩效自评表，提交项目管理领导小组评定分析绩效自评，形成评价意见，通过系统填报，并报上级主管部门审核。

（三）责任单位

对于执行进度较低的项目，由项目主管校领导约谈项目执行部门负责人和项目负责人，制定切实可行的整改措施。学校建立项目预算绩效管理问责机制。按照“花钱必问效、无效必问责”的原则，加强项目监督检查，对项目预算绩效管理中的违规、违纪责任人进行问责。

三、项目自评结果及分析

我校按照《豫农职院【2024】115号 河南农业职业学院项目管理办法（修订）》要求，将项目预算绩效管理结果进行公开。确保项目建设资金使用公正透明，确保项目的经济效益、社会效益、满意度达



到预期。本次进行绩效自评的共有16个项目，自评结果详见附表1 项目绩效自评情况汇总表。

（一）自评分数情况及分析

本次进行项目自评的16个项目，13个项目自评结果为优，占比81%；2个项目自评结果为良，占比13%；1个项目自评结果为中，占比6%。项目整体绩效目标达成度较高。

（二）预算执行情况分析

我校2025年评价的项目执行率达到90%以上约占56%，个别项目执行率较低，经分析得知：

一是纵向科研类项目，受研究周期长、调研论证复杂等客观因素影响，成果产出节奏相对平缓，但会严格按照立项批复和任务书规定建设周期内完成；

二是“2025年高职生均奖补资金”安排的三个项目执行较低。

1. “食品学院新校区农林综合楼实训条件建设项目4”资金117万，执行率11.9%。该项目建设场地在新校区。由于2025年上半年新校区基础条件未完善，无法进驻。直到9月才达到项目进驻条件，该项目开始实施，到12月完成项目实训室装修建设。目前该项目正处于外审验收阶段。

2. “崖州湾国家实验室郑州粮油作物试验基地建设项目”资金150万元，执行率49%。该项目于年底才建成，未来得及验收，故年底未完成资金全额支付。目前，包一正在组织验收，包二已完成验收，

3. “四级竞赛体系职业院校技能大赛建设项目”资金185万元，执行率74%。该项目由于2025年12月学校举办的农业两个赛道省赛费



用年底未支付。另外，国赛在当年未开赛。剩余费用为2026年5月准备参加国赛的7项目备赛费。

三是“2025年公办高职院校生均专项业务经费”安排的“2025年教师教学能力提升项目”120万，执行率46.9%。该项目建设内容中的“拟升本专业教师教学能力培训、研学”等业务能力提升还未执行，计划2026年上半年支出。

（三）资金管理情况分析

我校对于项目资金安排规划合理清晰且执行到位，资金拨付及时、合规，使用过程监督到位，建设期与绩效产出同步进行，预算绩效管理合理合规。资金管理情况严格按学校项目专项资金管理执行，得分基本为满分。

（四）总体绩效目标完成情况分析

大部分项目总体绩效目标完成情况良好，能严格按照申报书拟定的总体预期目标按时、保质、保量完成。个别执行率偏低的项目大多由于执行进度缓慢造成项目最终未按预期完成，但项目任务量也是按照预期的总体绩效目标持续进行。

（五）绩效指标完成情况分析

绩效指标均按照项目预期的绩效目标进行考评。大部分项目的绩效指标实际完成情况基本不偏离项目的预期绩效目标。个别项目由于还未建设完成，造成成本指标、产出指标、效益指标、满意度指标偏低。

（六）存在偏差指标分析

我校2025年自评项目整体没有较大偏差的项目。在执行率方面及项目绩效方面有待进一步提升。



四、项目自评发现的问题及整改措施

（一）存在的问题

经本次绩效自评发现所存在的问题主要有：

1. 资金使用效率与使用效益仍需进一步提升。
2. 预期绩效目标需进一步明确细化，做到量化清晰、标准科学、合理可行，切实增强绩效评价的可比性。
3. 预算执行进度管控力度有待加强，需多措并举推动执行进度按期达到上级序时进度要求。
4. 项目事前绩效评估、绩效目标设置、绩效运行监控、绩效评价及结果应用等环节衔接不够紧密，预算绩效全过程闭环管理体系仍需健全完善。

（二）整改措施

1. 规范资金使用制度

其一、强化项目资金管理意识，坚持科学合理使用资金，提升资金使用效益。

其二、加强项目资金管理队伍建设，增强项目负责人资金管理与规范运用意识，提升专项业务能力，通过科学合理的资金统筹分配，进一步提高资金使用效率。

其三、专项资金管理部门要立足实际，深入分析研判，科学测算需求，合理统筹安排，统一支出标准，严格做到专款专用，为各项工作有序开展提供坚实保障。同时加强资金跟踪管理与预算执行管控，实现资金安排与分配的科学化、规范化。

2. 加强项目预算绩效全过程管理培训学习



依据上级相关政策及最新文件要求，在校内常态化组织专题学习与培训活动，组织财务人员与项目工作人员共同开展学习交流，持续提升财务人员与业务人员的项目绩效管理能力和业务水平。重点围绕项目事前绩效评估、绩效目标设定等关键环节开展专业化培训与业务指导，确保项目绩效预期目标科学合理、切实可行、量化清晰、便于考核。

3. 强化项目过程管理与绩效考核

目前，学校已建成“预算项目一体化管理平台”并投入使用。要充分运用信息化管理手段，完善项目实施过程中的信息录入、流程审核及状态动态管理。同时借助大数据技术开展绩效监控、绩效评价与绩效跟踪，便于项目相关人员及时掌握资金支出进度与绩效目标完成情况，对监控发现的问题及时整改落实，确保财政资金真正发挥使用效益。

4. 加强结果应用

学校可建立项目预算绩效管理结果反馈运用机制。学校应将上年度绩效自评结果作为编制部门下年度预算和调整政策的重要依据。对于跟踪和评价结果达到“优”“良”的项目，可继续支持。跟踪和评价结果为“中”的项目，负责部门应及时进行整改，并考虑从紧安排下一年度项目资金预算。经督促未整改的项目，学校可停拨、冻结预算额度或收回未整改到位的资金。跟踪和评价结果为“差”的项目，学校可予以调整或撤销。同时，应加大各类资金统筹使用力度、保障重大项目需求、规范我校预算管理、提高依法理财水平、提高预算公开透明度，为扎实做好下年度预算工作奠定坚实基础。

五、项目自评工作建议及预算安排建议



一是目前学校整体对项目绩效评价的重视程度仍需进一步提高。应加大项目绩效评价的宣传与培训力度，进一步强化学校领导、项目负责人及相关人员的责任意识。

二是修订完善《河南农业职业学院项目管理办法》，管理办法中强化项目绩效评价及结果应用力度。并严格按照新修订的项目管理办法落实管理要求。学院办公室、财务处、资产管理处、审计处、教务处、人事处、信息化管理部门、后勤管理处、洛阳分院及各二级学院等部门负责人要密切协作，常态化开展沟通协调、过程监控、跟踪督导、绩效评价与考核应用等工作，推进全过程动态管理落地见效。推动我校项目预算绩效管理形成“事前绩效评估、绩效目标管理、绩效运行监控、预算绩效评价、管理结果运用”的PDCA闭环管理体系。

三是对照财政支出绩效管理相关要求，加快构建科学完善的财政资金绩效考评制度体系，持续提升财政资金使用管理水平与使用效益。

六、其他需要说明的问题

无其他需要说明的问题。

项目绩效评价联系人及联系方式：

张 艺 13633822892

李光辉 15938731092

附表：1. 项目绩效自评情况汇总表



附表1

项目绩效自评情况汇总表

序号	项目名称	全年预算数	全年执行数	预算执行率	资金管理情况得分率	成本指标得分率	产出指标得分率	效益指标得分率	满意度指标得分率	自评得分	是否有偏差项目	评价结论
1	省级学校劳动教育专题培训	5	5	100.00%	100.00%	—%	100.00%	100.00%	—%	100	否	优
2	2025年度河南省哲学社会科学教育强省研究项目立项杜朗口	2	2	100.00%	100.00%	—%	100.00%	100.00%	100.00%	100	否	优
3	2025年安济一体化基础设施提升改造建设项目	160	160	100.00%	100.00%	—%	100.00%	100.00%	100.00%	100	否	优
4	省级骨干教师培训5	22.3	22.3	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100	否	优
5	2024年现代农业产业技术体系建设	17.01	17.01	100.00%	100.00%	—%	100.00%	100.00%	100.00%	100	否	优
6	双师型教师培训5	29.7	29.7	100.00%	100.00%	100.00%	97.33%	100.00%	100.00%	99.2	是	优
7	2025年现代农业产业技术体系建设	65	53.5	82.31%	100.00%	—%	100.00%	100.00%	100.00%	98.23	是	优

序号	项目名称	全年预算数	全年执行数	预算执行率	资金管理情况得分率	成本指标得分率	产出指标得分率	效益指标得分率	满意度指标得分率	自评得分	是否有偏差项目	评价结论
8	2025年河南农业职业学院袁春霞辅导员工作室	3	2.48	82.67%	95.00%	—%	100.00%	100.00%	100.00%	97.27	是	优
9	2025年公办高职院校生均专项业务经费	4170	3934.03	94.34%	95.00%	100.00%	94.50%	100.00%	100.00%	96.78	是	优
10	2025年高职生均奖补资金	2320	2051.88	88.44%	95.00%	—%	96.98%	100.00%	100.00%	96.63	是	优
11	2025年河南农业职业学院学生公寓卫生间改造提升项目	160	160	100.00%	100.00%	100.00%	87.50%	100.00%	100.00%	96.25	是	优
12	2025年度河南省高校人文社会科学研究一般项目立项蔡艳艳	2	0.96	48.00%	100.00%	—%	100.00%	100.00%	—%	94.8	是	优
13	2025年高校学生资助省级资金-高职省级	511	320.4	62.70%	100.00%	—%	86.93%	100.00%	100.00%	91.04	是	优
14	2025年度河南省高校人文社会科学研究一般项目立项史慧俊	2	1.38	69.00%	100.00%	—%	92.50%	80.00%	—%	87.9	是	良
15	2025年河南省国际中文教育研究与实践课题(职业院校“中文+”双师型师资培养研究,重点,艾军)	2	1.82	91.00%	95.00%	100.00%	60.00%	100.00%	100.00%	86.1	是	良

序号	项目名称	全年预算数	全年执行数	预算执行率	资金管理情况得分率	成本指标得分率	产出指标得分率	效益指标得分率	满意度指标得分率	自评得分	是否有偏差项目	评价结论
16	2025年中职免学费省级资金-省级	82.9	0	0.00%	100.00%	—%	62.50%	100.00%	100.00%	75	是	中